

**Engineering
the Future –
since 1758.**



Auf einen Blick

Mio €	2009	2008	Veränderungen in %
Auftragseingang	9 860	14 033	- 30
Inland	2 388	3 306	- 28
Ausland	7 472	10 727	- 30
Umsatz	12 026	14 945	- 20
Inland	2 750	3 704	- 26
Ausland	9 276	11 241	- 17
Auftragsbestand¹	7 422	10 416	- 29
Mitarbeiter (Anzahl)^{1,2}	47 743	51 321	- 7
Leiharbeitnehmer	1 643	2 197	- 25
Inland	26 768	28 753	- 7
Ausland	20 975	22 568	- 7
			Veränderungen in Mio. €
Operatives Ergebnis	504	1 729	- 1 225
Ergebniseffekte aus Kaufpreisallokationen	- 62	-	- 62
Ergebnis aus Sondervorgängen	- 656	- 106	- 550
Ergebnis vor Steuern (EBT)	- 331	1 643	- 1 974
Ergebnis nach Steuern	- 258	1 247	- 1 505
Ergebnis aufgegebenen Geschäftsbereiche	126	92	34
Ergebnis je Aktie der fortgeführten Bereiche in €	- 2,69	7,76	- 10,45
Ergebnis je Aktie der fortgeführten Bereiche ohne Effekte aus Kaufpreisallokationen und ohne Sondervorgänge in €	1,47	8,12	- 6,65
Ausschüttung je Aktie in € ³	0,25	2,00	- 1,75
Umsatzrendite ROS in %	4,2	11,6	-
ROCE in %	7,9	40,2	-
Wertbeitrag (MVA)	- 206	1 377	- 1 583
Investitionen	2 303	873	1 430
Abschreibungen auf Anlagevermögen	804	324	480
F&E-Ausgaben	504	493	11
Cash Earnings	396	1 619	- 1 223
Cashflow aus der Geschäftstätigkeit	1 462	137	1 325
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	- 2 584	- 707	- 1 877
Free Cashflow	- 1 122	- 570	- 552
davon aus Akquisitionen und Desinvestitionen	- 2 249	-	- 2 249
Flüssige Mittel ¹	502	105	397
Nettoverschuldung ¹	- 2 634	- 1 631	- 1 003
Eigenkapital ¹	5 129	5 396	- 267

¹ Stichtagswert am 31. Dezember 2009 im Vergleich zum 31. Dezember 2008

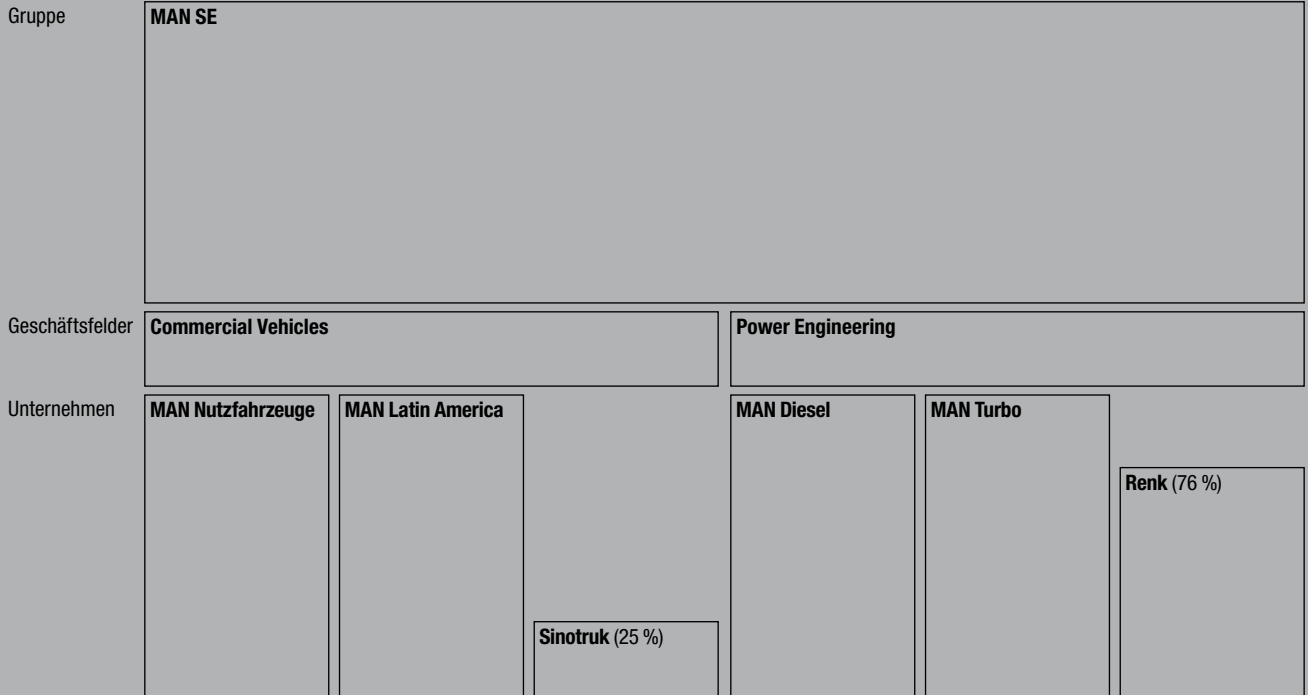
² einschließlich Leiharbeitnehmern

³ 2009: Dividendenvorschlag

Die Zahlen zu Auftragslage, Umsatz, Ergebnis und Cashflow beinhalten für MAN Latin America keine Werte für das 1. Quartal 2009.

Die MAN Gruppe

Die MAN Gruppe ist eines der führenden europäischen Industrieunternehmen im Bereich Transport-Related Engineering mit jährlich rund 12 Mrd € Umsatz (2009). MAN ist Anbieter von Lkw, Bussen, Dieselmotoren, Turbomaschinen sowie Spezialgetrieben und beschäftigt weltweit rund 47 700 Mitarbeiter*. Die MAN-Unternehmensbereiche halten führende Positionen auf ihren Märkten. Die MAN SE, München, ist Mitglied im Deutschen Aktienindex Dax der 30 führenden deutschen Aktiengesellschaften.



* Zur Vereinfachung wird in diesem Bericht der Begriff „Mitarbeiter“ verwendet; er steht stellvertretend für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

Commercial Vehicles

MAN Nutzfahrzeuge

ist das größte Unternehmen der MAN Gruppe und einer der führenden Anbieter von Nutzfahrzeugen und Transportlösungen.

- Lkw von 7,5 bis 44 t für jeden Einsatz
- Busse für die Linie bis zur Luxusreise
- Komplette Dienstleistungen rund ums Fahrzeug

Mio €	2009	2008
Auftragseingang	5 224	9 130
Umsatz	6 395	10 610
Operatives Ergebnis	- 91	1 062
Mitarbeiter (Anzahl am 31. Dezember) ¹	31 519	36 251
Umsatzrendite ROS (%)	- 1,4	10,0

¹ einschließlich Leiharbeitnehmern

MAN Latin America

ist der größte Lastwagenhersteller in Lateinamerika, Marktführer für Lastwagen in Brasilien und führender Anbieter von Nutzfahrzeugen sowie Bus-Chassis für Wachstumsmärkte mit einer der weltweit fortschrittlichsten Produktionsstätten für Lkw und Busse.

- Lkw von 5 bis 31 t für jeden Einsatz
- Bus-Chassis von 8 bis 18 t für alle Anwendungen

Mio €	2009	2008
Auftragseingang	1 412	-
Umsatz	1 412	-
Operatives Ergebnis	142	-
Mitarbeiter (Anzahl am 31. Dezember) ¹	1 510	-
Umsatzrendite ROS (%)	10,1	-

¹ einschließlich Leiharbeitnehmern

Power Engineering

MAN Diesel

ist Weltmarktführer bei Zweitakt-Schiffshauptmotoren und weltweit führender Anbieter von Viertakt-Großdieselmotoren.

- Zweitakt-Dieselmotoren für Schiffsantriebe und Kraftwerke
- Viertakt-Dieselmotoren für Schiffsantriebe, Bordstromerzeugung und Kraftwerke
- Turnkey-Kraftwerke
- Diesel-Gas- und Gas-Ottomotoren
- Abgas-Turbolader und Propulsionssysteme
- MAN Diesel PrimeServ: weltweite After-Sales-Dienstleistungen

Mio €	2009	2008
Auftragseingang	1 899	3 089
Umsatz	2 411	2 542
Operatives Ergebnis	342	390
Mitarbeiter (Anzahl am 31. Dezember) ¹	7 715	7 986
Umsatzrendite ROS (%)	14,2	15,4

¹ einschließlich Leiharbeitnehmern

MAN Turbo

ist einer der weltweit führenden Hersteller von thermischen Turbomaschinen mit Produktionsstandorten in Deutschland, der Schweiz, Italien und China.

- Umfassendes Produktprogramm von Kompressoren, Turbinen und chemischen Reaktoren
- Entwicklung, Fertigung, Montage und Service kompletter Maschinenstränge und Anlagen für die Öl- und Gasindustrie, Grundstoff- und Prozessindustrie sowie Stromerzeugung
- Prüfzentren für Einzelmaschinen und komplette Maschinensätze mit Gewichten bis zu 1 000 t

Mio €	2009	2008
Auftragseingang	1 038	1 426
Umsatz	1 386	1 328
Operatives Ergebnis	158	148
Mitarbeiter (Anzahl am 31. Dezember) ¹	4 796	4 493
Umsatzrendite ROS (%)	11,4	11,1

¹ einschließlich Leiharbeitnehmern

Renk

ist ein weltweit anerkannter Hersteller von hochwertigen Spezialgetrieben, Komponenten der Antriebstechnik sowie Prüfsystemen und produziert in Deutschland, der Schweiz, Frankreich und den USA.

- Fahrzeuggetriebe für mittlere und schwere Kettenfahrzeuge mit Weltmarktführerschaft
- Spezialgetriebe für maritime und stationäre Sonderanwendungen
- Standardgetriebe, vor allem für die Handelsschiffahrt und industrielle Anwendungen
- Gleitlager und Industriekupplungen
- Schlüsselfertige Prüfsysteme für die Automobil-, Eisenbahn- und Luftfahrtindustrie

Mio €	2009	2008
Auftragseingang	294	443
Umsatz	474	527
Operatives Ergebnis	66	80
Mitarbeiter (Anzahl am 31. Dezember) ¹	1 903	2 041
Umsatzrendite ROS (%)	13,9	15,1

¹ einschließlich Leiharbeitnehmern

Einleitung

Stabil durch die Krise

Performance

MAN erzielte unter schwierigen Rahmenbedingungen einen Umsatz von 12,0 Mrd € (-20 %). Das Operative Ergebnis erreichte mit 504 Mio € (1 729 Mio €) ein respektables Niveau. Dies entspricht einer Umsatzrendite ROS von 4,2 % (11,6 %). Der Auftragseingang von 9,9 Mrd € (-30 %) spiegelt vor allem die konjunkturelle Entwicklung in den Bereichen Nutzfahrzeuge und Schiffbau wider.

Strategische Weichenstellung

Mit der Integration von MAN Latin America und der Beteiligung am chinesischen Nutzfahrzeughersteller Sinotruk wurden im Rahmen der BRIC-Strategie wichtige Schritte zur Erschließung internationaler Wachstumspotenziale unternommen. Die 2009 vorbereitete Fusion von MAN Diesel und MAN Turbo im 1. Halbjahr 2010 eröffnet im Geschäftsfeld Power Engineering Wachstums- und Kostensynergien. MAN ist damit klar fokussiert auf die Wachstumfelder Transport und Energie.

Compliance

Die Ermittlungen wegen Verstößen gegen Compliance-Vorschriften wurden mit dem Schlussbericht sowie einer Geldbuße abgeschlossen. Bei MAN wird eine zentrale Compliance-Abteilung konzernweit für eindeutige Regeln und deren Umsetzung sorgen.

Ausblick 2010

Im Geschäftsfeld Commercial Vehicles erwarten wir eine stabile Entwicklung, bei MAN Diesel & Turbo und Renk wird es einen moderaten Umsatzrückgang geben. MAN wird weitere Maßnahmen ergreifen, um die Effizienz weiter zu steigern und die Kosten nachhaltig zu senken. 2010 werden die Lkw-Marke MAN in Lateinamerika und eine neue Lkw-Marke in China eingeführt. Der Großauftrag für MAN Diesel & Turbo in Brasilien wird für eine gute Kapazitätsauslastung sorgen und untermauert unsere aufstrebende Marktposition im Kraftwerksgeschäft.

MAN Konzern Sechsjahresübersicht

Mio €	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Auftragseingang	9 860	14 033	17 818	16 567	14 338	15 645
davon Inland	2 388	3 306	4 549	4 151	3 373	3 850
davon Ausland	7 472	10 727	13 269	12 416	10 965	11 795
Auftragseingang nach Tätigkeitsgebieten						
MAN Nutzfahrzeuge	5 224	9 130	12 684	10 103	9 434	7 589
MAN Latin America	1 412	–	–	–	–	–
MAN Diesel	1 899	3 089	3 371	2 619	2 203	1 872
MAN Turbo	1 038	1 426	1 454	1 498	850	675
Sonstige/Konsolidierung	287	388	309	2 347	1 851	5 509
Umsatz	12 026	14 945	14 063	13 049	11 379	14 038
davon Inland	2 750	3 704	4 073	3 394	3 103	3 540
davon Ausland	9 276	11 241	9 990	9 655	8 276	10 498
Umsatz nach Tätigkeitsgebieten						
MAN Nutzfahrzeuge ¹	6 395	10 610	10 410	8 685	7 377	6 799
MAN Latin America	1 412	–	–	–	–	–
MAN Diesel	2 411	2 542	2 179	1 802	1 666	1 421
MAN Turbo	1 386	1 328	1 108	908	694	659
Sonstige/Konsolidierung	422	465	366	1 654	1 642	5 159
Auftragsbestand ²	7 422	10 416	12 335	11 298	8 496	7 954
davon aus dem Inland	1 107	1 626	2 331	1 820	1 422	1 815
davon aus dem Ausland	6 315	8 790	10 004	9 478	7 074	6 139
Mitarbeiter inkl. Leiharbeitnehmern ²	47 743	51 321	50 399	53 715	51 412	61 325
davon bei Inlandsgesellschaften	26 768	28 753	28 963	31 368	30 275	38 844
davon bei Auslandsgesellschaften	20 975	22 568	21 436	22 347	21 137	22 481
Leiharbeiter ²	1 643	2 197	3 519	3 425	2 251	2 317
Mitarbeiter ²	46 100	49 124	46 880	50 290	49 161	59 008
Mitarbeiter im Jahresdurchschnitt	47 365	48 787	47 128	49 994	49 770	60 371
Zahlen zur MAN-Aktie						
Stammaktien (in €) ²	54,44	38,72	113,80	68,46	45,08	28,34
Stammaktien Jahreshöchstkurs (in €)	61,23	110,91	123,73	74,00	45,24	32,23
Stammaktien Jahrestiefstkurs (in €)	30,31	27,78	68,46	44,36	29,00	24,33
Stammaktien Kurs-Gewinn-Verhältnis (in €) ^{2,3}	–	5,0	15,7	13,6	16,4	13,6
Vorzugsaktien (in €) ²	41,00	43,05	108,65	63,35	41,00	24,75
Vorzugsaktien Jahreshöchstkurs (in €)	49,95	110,00	117,39	69,78	41,00	29,59
Vorzugsaktien Jahrestiefstkurs (in €)	35,45	32,56	62,69	40,35	25,44	20,00
Vorzugsaktien Kurs-Gewinn-Verhältnis ^{2,3}	–	5,5	14,9	12,5	14,9	11,9
Dividende je Aktie (in €)	0,25	2,00	3,15	2,00	1,35	1,05
Ergebnis je Aktie nach IAS 33 (in €) ³	– 2,69	7,76	7,27	5,05	2,75	2,08
Cash Earnings je Aktie (in €)	2,52	10,43	10,52	6,40	5,90	5,00
Eigenkapital je Aktie (in €)	35,50	35,70	30,30	22,90	19,50	18,80

Hinweis zur Vergleichbarkeit:

Die Zahlen enthalten in Sonstige bis 2006 die Industriedienstleistungen, bis 2004 die Drucksysteme und Finanzdienstleistungen (ab 2005 Ausweis Umsatz in sonstige betriebliche Erträge).

¹ Ab 2004 geänderte Umsatzbilanzierung von Nutzfahrzeugverkäufen mit Rückkaufverpflichtung als »operating lease«

² Am 31. Dezember

³ Für fortgeführte Bereiche

Mio €	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Langfristige Vermögenswerte	7 923	6 010	6 891	6 998	5 689	5 400
Vorräte	3 037	3 275	3 279	3 032	3 453	3 393
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	4 299	7 140	4 471	4 054	3 819	3 825
Wertpapiere und Flüssige Mittel	636	105	1 520	1 162	1 191	761
Eigenkapital ¹	5 129	5 396	5 177	3 779	3 025	2 965
Pensionen ¹	160	74	132	946	1 499	1 716
Langfristige und kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	3 270	1 736	1 967	2 108	1 018	753
Erhaltene Anzahlungen	913	1 099	2 031	1 557	1 740	1 399
Übrige Verbindlichkeiten und Rückstellungen	6 423	8 225	6 854	6 856	6 870	6 546
Gesamtvermögen/Gesamtkapital	15 895	16 530	16 161	15 246	14 152	13 379
Umsatzerlöse	12 026	14 945	14 063	13 049	11 379	14 038
Umsatzkosten ²	- 9 455	- 11 243	- 10 722	- 10 161	- 8 943	- 11 276
Bruttoergebnis vom Umsatz	2 571	3 702	3 341	2 888	2 436	2 762
Übrige Aufwendungen und Erträge ³	- 2 067	- 1 973	- 1 790	- 1 783	- 1 762	- 2 205
Operatives Ergebnis ⁴	504	1 729	1 551	1 105	674	557
Ergebniseffekte aus Kaufpreisallokationen	- 62	-	-	-	-	-
Ergebnis aus Sondervorgängen	- 656	- 106	183	-	- 37	-
Zinsergebnis	- 117	20	- 55	- 82	- 62	- 115
Ergebnis vor Steuern	- 331	1 643	1 679	1 023	575	442
Steuern	- 53	- 488	- 600	- 273	- 160	- 122
Ergebnis aufgebener Geschäftsbereiche	126	92	146	175	57	- 2
Ergebnis nach Steuern	- 258	1 247	1 225	925	472	318
Minderheitsanteile	- 12	- 14	- 9	- 7	- 10	- 15
Entnahmen aus/Einstellung in Rücklagen	307	- 939	- 753	- 624	- 263	- 149
Dividendensumme der MAN SE	37	294	463	294	199	154
Ergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen	590	1 947	2 131	1 433	972	1 011
Abschreibungen auf Anlagevermögen	804	324	397	328	335	402
Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	- 214	1 623	1 734	1 105	637	609
Investitionen und Finanzierung						
in Sachanlagen und Immat. Vermögenswerte	366	603	459	446	376	357
in Beteiligungen	1 937	270	259	1 214	28	32
Ausgaben für Forschung und Entwicklung	504	493	433	396	385	476
Cash Earnings	396	1 619	1 661	963	876	762
Cashflow aus der Geschäftstätigkeit	1 462	137	2 109	777	1 267	946
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	- 2 584	- 707	- 426	- 1 329	- 378	- 341
Free Cashflow	- 1 122	- 570	1 683	- 552	889	605
Kennzahlen						
Umsatzrendite ROS (%)	4,2	11,6	11,0	8,5	5,9	4,0
ROCE (%)	7,9	40,2	31,9	28,0	19,1	13,0
Wertbeitrag (MVA)	- 206	1 377	1 148	717	321	82

Hinweis zur Vergleichbarkeit:
Die Zahlen enthalten bis 2006 die Industriedienstleistungen, bis 2004 die Drucksysteme und Finanzdienstleistungen (ab 2005 Ausweis Umsatz in sonstige betriebliche Erträge).

¹ Ab 2005 geänderte Bilanzierung von Pensionen

² Im Vorjahr Wert nach Umgliederung von -61 Mio € (2007 -35 Mio €) Umsatzkosten in das Ergebnis aus Sondervorgängen

³ Einschl. Zinsergebnis Finanzdienstleistungen

⁴ Ab 2005 Ausweis Drucksysteme und Stahlgeschäft und ab 2007 Industriedienstleistungen als aufgebene Geschäftsbereiche

Impressum

Herausgeber:

MAN SE
Corporate Communications
Ungererstraße 69
80805 München
www.man.eu

Investor Relations:

Telefon: +49. 89. 36098-334
Fax: +49. 89. 36098-250
investor.relations@man.eu

Corporate Communications:

Telefon: +49. 89. 36098-111
Fax: +49. 89. 36098-382
presse@man.eu

Redaktion:

Inés Gutiérrez

Verlag:

BurdaYukom Publishing GmbH
Konrad-Zuse-Platz 11
81829 München
Telefon: +49. 89. 30620-0
Fax: +49. 89. 30620-100
www.burdayukom.de

Bildnachweise:

S. 32–51, 79, 83 (1), 87 (1)
Hauke Dressler
S. 7, 26–27
Andreas Teichmann

Druck:

Pinsker Druck und Medien GmbH
Pinskerstraße 1
84048 Mainburg

Copyright:

© 2010 bei MAN SE und
BurdaYukom Publishing GmbH

Engineering the Future – since 1758.

Geschäftsbericht 2009

MAN SE

**Ungererstraße 69
80805 München**

Telefon: +49. 89. 360980

Fax: +49. 89. 36098-250

www.man.eu